

## Opinión: Mejorar el desempeño sostenible de las empresas es disminuir sus riesgos

Miércoles, 16 de Octubre de 2019 - Id nota:883316

Medio : El Mercurio  
Sección : DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX 2019  
Valor publicitario estimado : \$3614850.-  
Pagina : 10  
Tamaño : 29 x 25

[Ver en formato web](#)

### OPINIÓN



## Mejorar el desempeño sostenible de las empresas es disminuir sus riesgos

**Harold López,**  
académico del Departamento de Control de Gestión y Sistemas de Información, Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile.

Los llamados a una inversión responsable siguiendo criterios de sostenibilidad se multiplican día a día. Aun así, académicos de todo el mundo han evidenciado una lenta respuesta por parte de los inversionistas, quienes si bien han declarado preocuparse del tema, les ha resultado complejo cumplir este objetivo.

Los resultados de un estudio que realizamos sobre inversionistas institucionales en Latinoamérica, justifican este argumento. En esta investigación, encontramos que los inversionistas no solo no han respondido al llamado de la sociedad, gobiernos y organizaciones multinacionales a generar inversiones responsables, sino que por el contrario la relación entre participación de institucionales y desempeño ESG (ambiental, social y gobierno corporativo, por sus siglas en inglés) es negativa. Un dato relevante que aporta el estudio tiene que ver con las características de los inversionistas. En este caso, indican que los inversionistas extranjeros presentan una relación positiva con el desempeño ESG, al contrario de lo que ocurre con los locales. Esta evidencia da luces del resquemor con el que los inversionistas institucionales locales han abordado el tema.

De hecho, antes de invertir la primera pregunta que a muchos les surge es "¿cuánto más retorno se obtiene invirtiendo en empresas sostenibles?" o

"¿cuántos puntos bases me ahorro por usar los fondos en proyectos sustentables?". La evidencia al respecto es mixta, pese a que en los últimos años existen más pruebas de una mayor demanda de inversión por activos sostenibles. Sin embargo, desde mi punto de vista —y el de un número cada vez mayor de investigadores— el verdadero potencial del desempeño sostenible viene por el lado de la reducción del riesgo de las organizaciones.

#### EVALUACIÓN DE RIESGOS

Una empresa bien administrada debiera evaluar todos los riesgos a los que está expuesta. Las perspectivas de crecimiento sostenible de las empresas debieran apuntar a identificar y administrar los potenciales riesgos emergentes, pues tanto la sociedad como los reguladores serán cada vez más exigentes con respecto a estas temáticas.

Antiguamente tener un buen gobierno corporativo era considerado una buena práctica, que marcaba la diferencia entre las compañías. Hoy esta característica es considerada el "desde" lo buena que pueda ser una organización. Probablemente en un futuro no muy lejano, tanto los pilares ambientales como sociales tendrán una consideración similar. Aquellas empresas que hoy se preocupan de la



**"Aquellas empresas que hoy se preocupan de la sostenibilidad y son líderes en sus industrias, estarán en mejor pie para enfrentar los cambios que se avecinan e interactuar con los entes reguladores".**

sostenibilidad y son líderes en sus industrias, estarán en mejor pie para enfrentar los cambios que se avecinan e interactuar con los entes reguladores. Una vez que la normativa cambia realizar cambios abruptos a la función productiva es costoso. Si

las empresas planifican a largo plazo, pueden generar estrategias que les permita alcanzar metas exigentes, pero logrables.

Una buena iniciativa que las organizaciones podrían aplicar para disminuir las emisiones de

gases de efecto invernadero lo constituye la Science Based Targets. Esta metodología les permite a las empresas generar un plan de acción para reducir sus emisiones en el largo plazo, basados en su situación actual y metas concretas de mediano y largo plazo. Con respecto a las otras perspectivas de ESG, se podría buscar enfoques análogos.

#### DESEMPEÑO AMBIENTAL

Pero, ¿es beneficioso para las organizaciones ser más sustentables, reduciendo los riesgos que se generan debido a las emisiones de gases de efecto invernadero? Para tratar de responder a esta pregunta, en otro estudio, cruzamos datos de las emisiones generadas por empresas de Estados Unidos con datos de desempeño ambiental. La investigación revela que aquellas empresas que enfrentan un mayor riesgo, al contar con un mejor desempeño ambiental, se benefician de una menor volatilidad en su desempeño financiero. El estudio es difícil de replicar en nuestro país por la escasez y diversidad de datos, pero se están dando importantes pasos al respecto.

Justamente, la falta de datos confiables y estándares comunes es uno de los principales argumentos que utilizan quienes dicen estar dispuestos a invertir en ESG,

pero que no lo han hecho. Por suerte, el mundo se mueve a gran velocidad para aunar criterios, y entregar así información comparable.

Aun así, medir el desempeño ESG con cualquiera de los estándares es un ejercicio valioso para las empresas, pues "lo que no se mide no se gestiona", dice un antiguo adagio. Hoy en día existe una multiplicidad de herramientas para comenzar a medir la sostenibilidad, y un creciente número de profesionales que se ha capacitado en la materia. Algunas de ellas son gratuitas; mientras que otras requieren cierta inversión. Ranquearse en algún índice de sustentabilidad, como el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) u otros, puede servirle a las empresas para compararse con sus pares, además de darles mayor visibilidad con respecto a inversionistas y clientes.

Para las organizaciones lo difícil es dar el primer paso, sobre todo para aquellas que no tienen una sólida cultura de reportes de gestión. En este caso, la primera medición es clave, ya que da luces sobre muchas cosas que probablemente la empresa no tenía en su radar. Es ahora el momento de actuar. Pronto, la mayoría de las empresas y regulaciones se pondrán al día, y aquellas empresas que no se hayan subido al carro, deberán tomar medidas drásticas para poder seguir compitiendo.